



ACTUALITÉS DE SINGAPOUR

MAI 2011



Singapour a inauguré en 2010, un nouveau complexe immobilier de 845 000 m², le Marina Bay Sands (à gauche), qui comprend pas moins de 2 500 chambres, un centre commercial, un casino, un centre de conférences et plusieurs restaurants. A ses côtés, le ArtScience Museum (à droite) a ouvert ses portes en février dernier.



S.E. MONSIEUR TAN YORK CHOR, NOUVEL AMBASSADEUR DE SINGAPOUR EN FRANCE

Ma nomination comme Ambassadeur de Singapour en France intervient alors que la France et les relations franco-singapouriennes vivent une année d'importance. En effet, la France, en sa qualité de présidente du G20 pour 2011, a invité Singapour au Sommet de Cannes de novembre prochain, ainsi qu'aux réunions ministérielles et de haut niveau préparatoires de ce Sommet.

« Les relations bilatérales unissant Singapour et la France sont excellentes. »

Les relations bilatérales unissant Singapour et la France sont excellentes. Entre nos deux pays prévalent un niveau de confiance et de compréhension qui leur permet de pouvoir entretenir des échanges d'une grande sincérité.

Au fil des années, les échanges et les investissements bilatéraux ont connu une croissance régulière, ainsi qu'une coopération toujours plus importante dans les domaines de la culture, de l'éducation, de la défense et de la recherche développement. La présence française à Singapour est marquée par une croissance rapide avec l'implantation de plus de 900 sociétés françaises et une communauté française très active dans notre pays.

De retour dans ce beau pays qu'est la France, je me sens un peu comme chez moi. Car, c'est en France que j'ai étudié pendant six ans et où j'ai obtenu mon diplôme d'ingénieur dans une des grandes écoles qui ont fait la réputation de la France. J'y ai également débuté ma carrière, comme jeune diplomate en poste à l'Ambassade de Singapour à Paris. Ainsi, je me réjouis à la perspective de travailler à l'approfondissement des liens d'amitié entre nos ressortissants et au renforcement des relations bilatérales entre nos deux pays.

LUC CHATEL EN VISITE DANS LES ÉCOLES DE LA CITÉ-ÉTAT

Tous les trois ans, le classement du « Programme international pour le suivi des acquis » (PISA) évalue des élèves de 15 ans et rend des conclusions très attendues sur leur capacité à intégrer les programmes scolaires et à appliquer leurs connaissances dans la vie de tous les jours. La dernière édition de cette enquête a vu Singapour prendre les meilleures places de ce classement, effectué dans 65 pays développés.

Les 28 et 29 janvier derniers, le Ministre de l'Education nationale, Luc Chatel s'est rendu à Singapour pour tenter de mieux appréhender les dispositifs à l'origine de cette réussite. Au cours de cette visite, il a visité plusieurs établissements allant de l'école élémentaire à l'enseignement supérieur. Son programme l'a ainsi mené à la *Nanyang Primary School*, ce fut ensuite le *Raffles Junior College*, puis *Nanyang Polytechnic*.

Partout, il s'est entretenu avec les équipes dirigeantes, les professeurs et les élèves. Le Ministre est aussi allé à la rencontre des élèves et étudiants de certains des établissements français implantés à Singapour : ceux du Lycée français et de l'INSEAD.



Il s'est dit tout particulièrement intéressé par les échanges qu'il a pu avoir, lors d'une autre étape de sa visite,

avec les responsables et les élèves du *National Institute of Education*, qui forme les enseignants singapouriens. Enfin, cette visite à Singapour a également été l'occasion d'un entretien avec son homologue singapourien Monsieur Iswaran, Ministre Délégué à l'Education.

CHRISTINE LAGARDE : « SINGAPOUR DOIT CONTRIBUER AUX DISCUSSIONS DU G20 »

La Ministre de l'Economie, des Finances et de l'Industrie était à Singapour les 25 et 26 février derniers, où elle était l'invitée d'honneur du *Schuman Lecture Gala Dinner*, un événement organisé pour la seconde fois dans la Cité-Etat par la Chambre de commerce européenne à Singapour (EuroCham), avec le soutien de la Commission européenne. A Singapour, Madame Lagarde était accompagnée du Secrétaire d'Etat chargé des transports, Monsieur Thierry Mariani.



Lors de ce dîner, réunissant plus de 300 personnes et auquel participait également le Ministre singapourien des Affaires étrangères, Monsieur George Yeo, Madame Lagarde a prononcé un discours, qui fut l'occasion d'évoquer les liens entre Singapour et l'Europe. L'UE est le premier partenaire commercial de Singapour, et la première source d'investissements étrangers, avec plus de 8 000 sociétés européennes présentes dans la Cité-Etat. Elle a également fait état des négociations en cours en vue de la conclusion d'accords de libre-échange entre l'UE et plusieurs pays membres de l'ASEAN. Elle a réaffirmé son intention de continuer de favoriser le renforcement des liens entre l'ASEAN et l'UE, promettant que l'UE continuerait de soutenir ses partenariats avec cette région. L'UE considère « l'ASEAN comme une organisation très importante. Elle représente la diversité, avec des pays ultradéveloppés comme Singapour, des pays en développement et des pays émergents. Vous travaillez tous dans la même direction, en cherchant à faire contrepoids aux grands acteurs régionaux » a-t-elle indiqué.



Plus tôt dans la journée, Madame Lagarde s'était entretenue avec le Premier ministre Monsieur Lee Hsien Loong, puis avec son Ministre des Finances, Monsieur Tharman Shanmugaratnam.

Au nombre des questions évoquées avec son homologue singapourien, elle a cité celles touchant aux dernières réunions du G20, aux prix des matières premières, au système monétaire international et aux relations bilatérales entre les deux pays. Celles-ci gagnent chaque année en importance. Aujourd'hui, comme le rappelait la Ministre « les échanges entre les deux pays se chiffrent à 8 milliards d'euros, plus de 400 sociétés françaises ont choisi Singapour pour implanter leur siège régional et elles emploient près de 40 000 personnes. »

A l'issue de ces entretiens, Madame Lagarde a confié aux journalistes, lors d'un briefing, que Singapour avait beaucoup à apporter aux discussions menées actuellement dans le cadre du G20,



parce que : « Singapour est un centre financier, Singapour est un pays relativement petit – comparé à d'autres pays de la région – Singapour a un visage asiatique, et Singapour est membre de l'ASEAN ». Si Singapour n'est pas membre du G20, elle a été invitée par la Présidence française à participer à ses réunions, en tant que représentant des pays du Groupe des 3G (le *Global Governance Group*), qui réunit 28 petits et moyens Etats non membres du G20.

A SINGAPOUR, JACQUES ATTALI POINTE LES CONTRADICTIONS DE NOTRE MONDE GLOBALISÉ



Le 13 janvier dernier, Jacques Attali était l'invité de l'ASEF à Singapour dans le cadre d'une conférence portant sur la crise mondiale, intitulée « *Is the Global Economy Still in Crisis?* ».

Pour l'ancien conseiller de François Mitterrand, non seulement la crise dure encore, mais nous sommes entrés dans une ère de crise permanente, avec des déséquilibres fondamentaux qui persistent et que les dirigeants actuels ne parviennent pas à corriger. Ils ne pourront l'être que par le développement d'une vision à long terme et la mise en œuvre d'une réelle intégration politique.

Décrivant « *un marché sans gouvernance qui entraîne anarchie économique et sous utilisation des richesses* », il a pointé la dette des pays, qui ne cesse d'enfler et se refinance dans les paradis fiscaux ; la Finance ; le G20, mal adapté à la résolution des problèmes du monde et les Etats. Il a regretté tout particulièrement que ceux de l'UE soient trop réticents à s'engager vers une plus forte intégration, qui pourrait servir de modèle à une gouvernance supra nationale.

Monsieur George Yeo, Ministre des Affaires étrangères de Singapour, avait en préambule à cet exposé auquel il assistait, prononcé quelques propos introductifs au cours desquels il a succinctement présenté Monsieur Jacques Attali, comme un homme extrêmement brillant mais également très attentif à l'humain, rappelant que leur première rencontre remontait à 1992.



« *...un marché sans gouvernance qui entraîne anarchie économique et sous utilisation des richesses.* »



FONDATION ASIE-EUROPE (ASEF)

Basée à Singapour, l'ASEF est une institution créée en 1997 dans le cadre de l'ASEM (Asia-Europe Meeting) pour promouvoir une meilleure compréhension mutuelle entre l'Europe et l'Asie au travers de programmes d'échanges intellectuels, culturels et artistiques. Elle regroupe aujourd'hui plus d'une trentaine de pays et la Commission européenne et travaille à l'organisation d'échanges culturels, notamment par le biais de conférences et d'ateliers.

www.asef.org

ARTSCIENCE MUSEUM : AUX FRONTIÈRES DES ARTS ET DE LA SCIENCE



A côté du grandiose complexe hôtelier de Marina Bay Sands, inauguré l'an dernier, le ArtScience Museum de Singapour a ouvert ses portes en février dernier. Il doit servir de volet artistique et culturel à ce complexe de loisir, en venant s'ajouter à son casino, ses 2 500 chambres d'hôtel, ses sept restaurants et sa piscine panoramique déjà connue pour sa vue imprenable sur la ville.

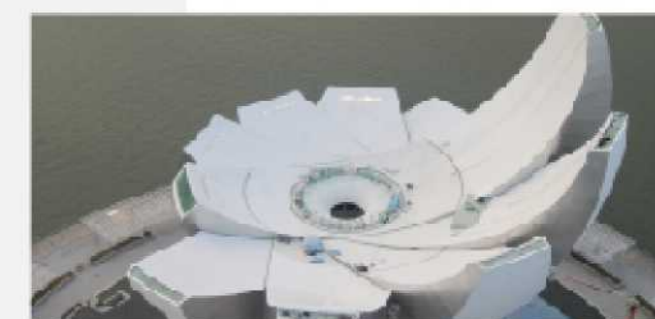
Le bâtiment, dont les formes rappellent celles du lotus, a été dessiné par l'architecte Moshe Safdie, auquel on doit entre autres réalisations la bibliothèque de Vancouver ou les maisons-cubes « Habitat 67 ». Cette réalisation se veut tout à la fois esthétique et écologique. Les pétales de ce lotus sont destinés à recueillir l'eau de pluie, qui est acheminée jusqu'à un bassin de nénuphars, puis réutilisée dans le bâtiment. De même, un système d'ouvertures placé au sommet de chaque pétale vient éclairer de la manière la plus naturelle possible les galeries du musée.

Ses vingt et une galeries se déploient sur plus de 4 000 m² et sont dédiées à un concept nouveau et unique : l'exploration des liens entre la science et les arts.

Cette démarche conduit les visiteurs à s'aventurer dans des domaines variés allant de l'architecture au design, en passant par les technologies et les medias.

A côté de sa collection permanente, le musée est également ouvert aux collections extérieures présentées dans le cadre d'expositions temporaires. Les trois premières, en place depuis son inauguration, sont consacrées à la route de la soie, à Gengis Khan et à un ensemble d'objets de la période Tang, retrouvés dans une épave.

Dernier né des établissements culturels de la Cité-Etat, le ArtScience Museum vient enrichir l'offre culturelle de Singapour. C'est une des déclinaisons de la stratégie de développement de ce secteur mise en avant par le gouvernement ces dix dernières années.



LA GASTRONOMIE HAUT DE GAMME : NOUVEL AXE DE DÉVELOPPEMENT DU TOURISME À SINGAPOUR

Aux confluents des traditions malaisienne, indienne et chinoise, la cuisine de Singapour se caractérise par la richesse de ses sources d'inspiration et sa grande variété. Depuis toujours, Singapour est une cité où il fait bon se restaurer. Rien n'est plus facile que de se régaler à peu de frais dans ses fameux « *food courts* ». Connus pour leur offre variée, c'est là que vous dégusterez suivant l'envie du moment des plats halals de Malaisie, ou encore des plats végétariens du Sud de l'Inde. Vous y trouverez aussi des « *naans* » et « *biryani* » du Nord du sous-continent, une multitude de bouchées vapeur de Canton, le « *chicken rice* » du Hainan, devenu plat national de Singapour, en passant par les nouilles sautées de la province du Fujian ou les rouleaux de printemps, ici appelés « *popiahs* ».

Forte d'une telle tradition culinaire, Singapour ne pouvait qu'être un lieu propice à l'implantation des plus grands noms de la cuisine internationale. Ainsi, en même temps que sa montée en puissance économique, la ville a vu se développer une offre gastronomique très haut de gamme, avec l'installation de plusieurs grands chefs. Et parmi eux, on note l'arrivée récente de deux chefs Français et non des moindres, à savoir, Guy Savoy et Joël Robuchon.

DE PARIS À SINGAPOUR

C'est dans les immenses et prestigieux locaux du nouveau complexe hôtelier du *Marina Bay Sands*, que Guy Savoy, l'emblématique chef parisien, a décidé d'ouvrir son nouvel établissement. A la carte, de nombreux plats aux saveurs raffinées, comme dans toutes ses autres adresses à travers le monde, mais aussi, un menu unique, composé autour d'une sélection de thés du monde entier, et qui n'est proposé qu'à Singapour.

Très prochainement, c'est Joël Robuchon, le chef le plus étoilé au monde, qui doit célébrer l'ouverture de son « *Atelier* » de Singapour. Il entend faire de ce lieu, une adresse tout à la fois prestigieuse et conviviale, où les chefs travailleront dans une cuisine au centre de la salle sous les yeux de leurs convives.



Dans ce nouvel établissement, Joël Robuchon veut développer une carte présentant les grands plats qui ont fait sa réputation, mais déclinés en petites portions selon le principe des tapas.

Avec l'arrivée de nombreux grands chefs et la présence d'un nombre important d'établissements gastronomiques prestigieux, Singapour mise désormais sur la cuisine haut de gamme et entend, à l'initiative du *Singapore Tourism Board*, faire de cette offre de grande cuisine, un atout supplémentaire en vue du développement d'un tourisme de haut niveau. L'offre de la cité-Etat dans ce domaine vient ainsi se coupler aux efforts déployés dans le domaine des divertissements et enrichir la palette des activités proposées dans la ville aux voyageurs et aux hommes d'affaires.

EUROCOPTER SOUTH EAST ASIA (ESEA)



Eurocopter South East Asia (ESEA) a inauguré, le 11 janvier dernier, un nouveau bâtiment à Singapour. Ces locaux de 8 200 m² permettent d'agrandir de 25% la surface de bureaux et de hangars de ce groupe dans la Cité-Etat. Il s'agit d'un point essentiel de la stratégie de développement régional de cette filiale d'Eurocopter, pour mieux répondre aux besoins du marché des hélicoptères dans cette région du monde. L'inauguration de ces nouveaux locaux s'est faite en présence du Ministre singapourien du Commerce et de l'Industrie, Monsieur LIM Hng Kiang. Implanté à Singapour depuis 1977, ESEA gère les ventes et le service clientèle pour une zone englobant 15 pays de la région. En 2010, la société, qui emploie une équipe de 200 personnes, a réalisé un chiffre d'affaires de 127 millions d'euros.

EDHEC BUSINESS SCHOOL

Le nouveau campus de l'EDHEC a ouvert ses portes le 21 janvier dernier, en présence du Directeur général de l'autorité monétaire de Singapour (MAS), Monsieur HENG Swee Keat, ainsi que des dirigeants d'institutions financières de Singapour et Hong Kong et de hauts fonctionnaires singapouriens. Cette cérémonie a également été l'occasion d'inaugurer l'EDHEC-Risk Institute-Asia. Ses dirigeants entendent favoriser le développement d'importants partenariats de recherche avec Deutsche Bank, Axa Investment Managers, Amundi, ETF, Société Générale Corporate & Investment Banking et avec Eurex et CME Group. Ce campus doit également servir de base au développement du groupe en Asie.

ALSTOM

Le groupe a été choisi par Sembcorp pour construire à Singapour une nouvelle centrale à gaz de cogénération à cycle combiné d'une puissance de 800 MW. La construction se fera en deux phases de 400 MW chacune. Ce contrat se monte à près de 500 millions d'euros. La première commande signée en février dernier correspond à une étape initiale de 400 MW et est d'une valeur d'environ 300 millions d'euros. Elle comprend un contrat de maintenance de 18 ans.

IPAL

Laboratoire de recherche bilatéral franco-singapourien

IPAL (Laboratoire sur l'image et l'accès permissif) est un laboratoire de recherche bilatéral franco-singapourien qui travaille avec ses collaborateurs dans les domaines de compréhension des images médicales (MIU) et de la gestion du bien être et de la diffusion de l'assistance (PWAM). Il a été créé il y a 12 ans avec pour objectif de travailler sur le traitement du signal. En 2007, le centre de recherche a changé de statut pour devenir un Unité Mixte Internationale (UMI). Cette étape a aussi été marquée par la mise en place d'une collaboration plus étroite entre les partenaires de ce projet : l'Université Nationale de Singapour (NUS), l'Agence de Singapour pour la Science, la Technologie et la Recherche (A*Star), l'Université Joseph Fourier (UJF) et le Centre National pour la Recherche Scientifique en France (CNRS). Le 8 février 2011 dernier, une cérémonie a célébré le renouvellement de l'engagement bilatéral pour les quatre années à venir. Ce réengagement a coïncidé avec l'arrivée de deux nouveaux partenaires : l'Université Pierre et Marie Curie (UPMC - Paris 6) et l'Institut Télécom.

MEILLEUR ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES

Dans son classement « *Doing Business 2011* », publié le 4 novembre dernier, la Banque mondiale maintient Singapour à la première place. Pour la cinquième année consécutive, la Cité-Etat se trouve en tête de ce classement centré sur le climat des affaires à travers le monde. La Banque mondiale a, par ailleurs, décidé d'enrichir son processus de classement de deux nouveaux indicateurs, qui prendront en compte dès la prochaine édition d'une part, la mesure de l'accès à l'électricité et, d'autre part, l'équilibre entre la souplesse des contrats de travail et la protection des salariés.

CROISSANCE RECORD !

En 2010, Singapour a été championne de la croissance en Asie avec un bond de 14,5% de son produit intérieur brut (PIB). Selon les données publiées par le Ministère du Commerce et de l'Industrie, ce résultat est dû à la forte demande émanant des autres pays asiatiques et tout particulièrement de Chine. Seul le Qatar, avec 16%, a enregistré de meilleurs résultats.

AÉROPORT DE CHANGI



42 MILLIONS

C'est le nombre de passagers ayant transité par l'aéroport de Changi en 2010, soit 13% de plus qu'en 2009.

12 C'est le nombre de langues parlées par l'équipe du service-client de l'aéroport, desquelles sont représentées à côté des très habituels anglais, espagnol, français, les langues des pays de la région, tagalog, vietnamien, népalais, pour n'en citer que quelques unes.

12 MINUTES

C'est le temps qu'il faut pour que soit mise à disposition des passagers la première des valises extraites des soutes des avions atterrissant à Changi Airport.

LES ENTREPRISES EUROPÉENNES CHOISISSENT SINGAPOUR

Une étude conduite par la Chambre de Commerce et d'Industrie européenne en Chine et le cabinet Roland Berger auprès de 67 multinationales européennes voit Singapour se classer en tête devant Hong Kong et Shanghai, comme ville choisie pour implanter leur siège régional. Ces villes sont décrites comme disposant des « conditions favorables » pour ces implantations, les principaux critères de sélection étant la taille du marché visé, la qualité de la législation, la stabilité politique et le régime fiscal. Cette étude qualifie Singapour de « destination de première classe » en raison des atouts mentionnés plus haut, mais également du fait de « très bonnes » conditions de vie, s'agissant notamment du système éducatif, du secteur de la santé et des services à l'enfance.